



# VALBOA DEVELOPPEMENT - REPORTING MENSUEL

Décembre 2025

Part I2 : 13 118,96 €

Article 8 - SFDR



Pierre Nebout



Stéphane Sumar

## Stratégie d'investissement

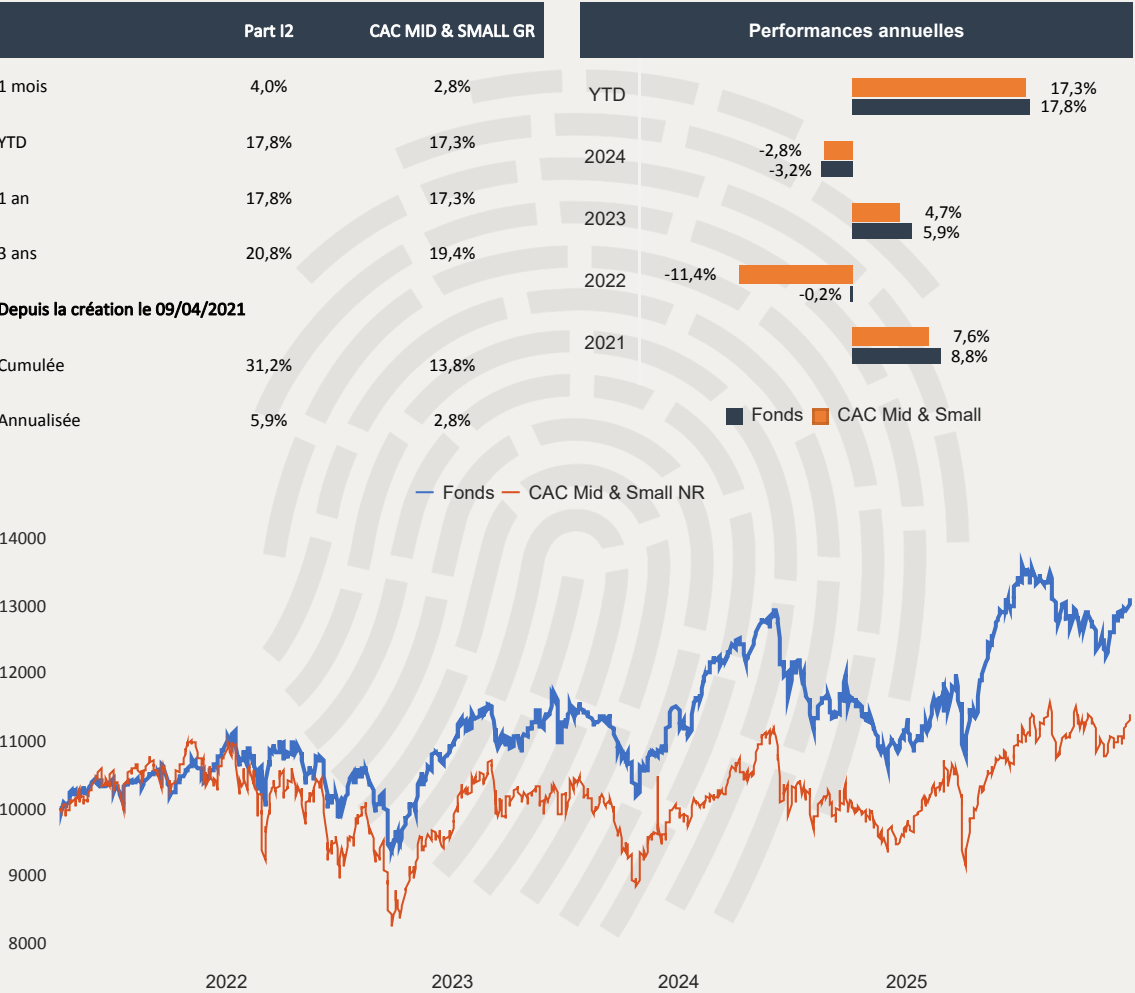
La stratégie de Valboa Développement consiste à investir en minoritaire dans des sociétés françaises cotées de capitalisation boursière inférieure à 10 Md€. L'objectif est de créer de la valeur dans le long terme en étant un actionnaire actif et constructif. Notre démarche d'engagement vise à identifier et à activer des leviers de revalorisation qu'ils soient financiers, opérationnels ou extra-financiers comme le fait le Private Equity.

## Contacts

www.lbofrance.com  
24-26 rue Saint-Dominique 75007 Paris  
33 (0) 1 40 62 77 67  
irteam@lbofrance.com

Les performances passées ne préjugent pas des performances futures. Elles ne sont notamment pas constantes dans le temps. L'OPCVM, objet du présent reporting, n'offre aucune garantie de rendement ou de performance et le capital n'est pas garanti. Avant d'investir, il est nécessaire de consulter le document d'information clé pour l'investisseur (DIC) de l'OPCVM. Voir dernière page pour l'avertissement complet relatif à cet OPCVM.

## Performance au 31/12/2025 (Part I2)



## Caractéristiques

Forme juridique	FCP de droit français (UCITS)
Classification AMF	Actions françaises
Date de lancement	09/04/2021
Indice de référence	Pas d'indice
Devise	EUR
Durée de placement	Supérieure à 5 ans
UCITS	Oui
Eligible PEA PME	Non
Eligible PEA	Oui
Affectation des revenus	Capitalisation
Valorisation	Quotidienne
Souscription / Rachat	Quotidienne
Délai de notification	J-1 12:00 AM
Règlement / Livraison	J+2

	Part R	Part I2	Part I1
ISIN	FR0014001012	FR0014001038	FR0014001020
Bloomberg	FRDEVRE FP Equity	FRDFDI FP Equity	FRDFDFD FP Equity
Droits d'entrée	4% TTC Max, non acquis au fonds	4% TTC Max, non acquis au fonds	4% TTC Max, non acquis au fonds
Droits de sortie	Néant		
Frais de gestion	2,6% TTC Max	1,6% TTC Max	1,3% TTC Max
Commission de surperformance	15% TTC de la surperformance au-delà du seuil de 7%		

## SRI - Indicateur de risque





Commentaire de gestion

Le mois de décembre en nette surperformance dans un marché haussier pour les valeurs moyennes françaises (4% pour VALBOA Développement contre 2,8% pour le CAC Mid&Small et +0,5% CAC 40) clôture une année boursière très satisfaisante (18% contre 17,3% pour le CAC Mid&Small et 14,3% pour le CAC 40) en dépit de la politique tarifaire de l’administration Trump et de l’instabilité politique française.

Ce bilan est peut-être le signe de la capacité des valeurs moyennes à créer de la valeur au contraire des Etats comme en atteste le contraste entre la faible rémunération du risque par les marchés obligataires souverains des pays développés et la sous-évaluation des valeurs moyennes cotées. Le resserrement des spreads du high yield ou le refuge vers les métaux précieux sont probablement une expression de cette défiance.

La construction du portefeuille s’attache à ne retenir que les valeurs au bilan solide (DN/Ebitda), à la génération de free cash-flow prévisible (FCF/EV 2025 à 7.3% et RoCE 2025 à 21.2%) et aux valorisations raisonnables, en assumant parfois d’être contrariant (choix tranché d’investissement renforcé le mois dernier sur les entreprises de services du numérique et de la défense). Ce choix a nettement contribué à la performance du fonds en décembre avec le sentiment renforcé du retour de la croissance organique pour les services informatiques. Après le renforcement en Sopra Steria en novembre, la participation en Wavestone a été complétée ce mois dans cette même approche. Malgré la progression du processus de paix en Ukraine, les besoins de défense continueront d’augmenter quel que soit le contexte.

Une position en Canal+ a été initiée. L’intégration de l’opérateur de télévision payante africain MultiChoice transforme le groupe. Les efforts de réduction des coûts en France doivent contribuer à l’amélioration de la marge en Europe ; l’opération MultiChoice change le profil de croissance du groupe en l’exposant au potentiel de pénétration de la télévision payante en Afrique. La complexité de l’opération (redressement opérationnel de l’activité et synergies d’intégration avec Canal+ Afrique) explique la défiance des marchés compte tenu des risques d’exécution (EV/EBITA à 7,2x et FCF/EV de 7,9% pour 2026). Entre 2025 et 2028, nous anticipons un doublement de l’EBITA qui fera plus que tripler le FCF.

Des renforcements ont été réalisés sur Louis Hachette et Lagardère excessivement décotés. De ce fait, l’exposition à la cotation des activités de l’ancien Vivendi représente 8% de l’actif du fonds.

La bonne performance des valeurs moyennes cotées est encourageante. Le potentiel de revalorisation, toutes choses égales par ailleurs, reste important (+33% sur nos estimations), et ce sans prise de risque démesurée :

- des dossiers très stabilisateurs dans le portefeuille (faible volatilité, valeur d’actif comme NRJ Group, Lagardère, ...) ;
- pas de situations de value trap hasardeuses (pas de bilan stressé, pas de paris sur des retournements opérationnels, pas de dossiers disruptés par le risque technologique ou par le déclin industriel européen) ;
- des valeurs moyennes cotées qui renouent avec un cycle de M&A dans un contexte de moindre concurrence avec les fonds de Private Equity. C’est l’inflexion majeure de l’année 2025 qui permet à cette classe d’actifs de délivrer de la croissance de résultats dans un environnement économique malheureusement bien contraint ;
- la conviction que la croissance des bénéfices sera plus récompensée par les marchés que les promesses de la bulle de la tech probablement appelées à se dégonfler.

Chiffres clés

Taux d'investissement	87,4%			
Nb de lignes en portefeuille	22			
Capitalisation Sup. à 1Md\$€	53%			
Capitalisation 1Md\$€ à 500M€	29%			
Capitalisation Inf. à 500M€	6%			
Actif net (M€)	32,6M€			
<b>Principales positions</b>				
			<b>Poids</b>	
TRIGANO SA			6,3%	
QUADIENT			5,5%	
L.D.C. SA			5,4%	
NRJ GROUP			5,3%	
AUBAY			4,8%	
<b>Contributeurs</b>			<b>Perf.</b>	<b>Contrib.</b>
SOPRA STERIA GROUP			17,4%	+ 0,7%
AUBAY			12,2%	+ 0,6%
WAVESTONE			11,3%	+ 0,4%
<b>Détracteurs</b>			<b>Perf.</b>	<b>Contrib.</b>
SYNERGIE SA			-4,1%	-0,1%
VIRBAC SA			-2,9%	-0,1%
VOYAGEURS DU MONDE			-2,0%	-0,1%
	VE/EBIT 2025e	DN/EBITDA 2024	ROCE après IS 2024	
Fonds	11,5x	0,0x	19,3%	
CAC M&S	13,3x			
CAC 40	16,5x			

**Disclaimer**

La présente communication est uniquement informative et ne saurait être interprétée comme un conseil personnalisé et/ou une recommandation en investissement, une offre de vente, une sollicitation d'une offre d'achat ou la base d'un contrat d'achat ou de vente d'un quelconque investissement ni comme un conseil juridique, fiscal, financier ou de toute autre nature. Le traitement fiscal lié à l'investissement en parts d'OPCVM dépend de la situation de chaque investisseur ; il est donc recommandé de consulter son conseiller fiscal.

Ce document est non contractuel.

Ce document contient des informations, notamment des éléments sur des performances d'investissements, concernant un organisme de placement en valeur collective (OPCVM). LBO France ne saurait être tenu responsable d'une décision d'investissement ou de désinvestissement prise sur la base de ces informations. L'OPCVM présenté peut ne pas être autorisé à la commercialisation dans votre pays de résidence.

Les performances antérieures ne préfigurent nullement des performances futures. La valeur liquidative des investissements peut diminuer ou augmenter selon les fluctuations des marchés et l'investisseur peut ne pas récupérer le capital investi. Les données de performance présentées ne tiennent pas compte des commissions et frais perçus lors de l'émission et du rachat des parts et ne tiennent pas compte de la fiscalité du pays de résidence de l'investisseur. Les instruments financiers à l'actif de cet OPCVM connaîtront les évolutions et aléas des marchés.

Les informations sur les valeurs ne sauraient être assimilées à une opinion de LBO France sur l'évolution prévisible desdites valeurs. La composition du portefeuille est susceptible d'évoluer dans le temps. LBO France ne saurait être tenu responsable de la qualité ou l'exactitude des informations et données économiques issues de tiers.

L'investisseur est seul juge du caractère approprié des opérations qu'il pourra être amené à conclure. Avant toute transaction, l'investisseur doit prendre connaissance des documents pertinents : document d'informations clés pour l'investisseur, prospectus, règlement, accessibles sur le site internet suivant: [www.lbofrance.com](http://www.lbofrance.com).

Les parts de l'OPCVM présenté n'ont pas été ni ne seront enregistrées en vertu du Securities Act de 1933 ou en vertu de quelque loi applicable dans un Etat américain. En conséquence, ces parts ne pourront pas être cédées, offertes ou vendues, directement ou indirectement, aux Etats-Unis d'Amérique pour le compte ou au bénéfice de toute « US Person ».

Ce document ne peut être ni reproduit, ni diffusé, intégralement ou en partie, sans le consentement écrit préalable de LBO France. LBO France n'est pas responsable de l'usage qui serait fait de tout ou partie de cette présentation par une tierce partie non dûment autorisée.

Principaux risques associés au produit : risque de capital et de performance, risque actions, risque petites capitalisations, risque de liquidité, risque de concentration, risque inhérent à la gestion discrétionnaire dont les descriptifs figurent dans le prospectus de l'OPCVM.